

飯野明宏税理士公認会計士事務所
法人顧問業務 詳細説明書 v.2.0

当事務所の得意分野とその理由

代表税理士の飯野明宏は、**慶應義塾大学理工学部**を卒業。
税理士資格を取得した後に、東京シティ税理士事務所と、右山事務所という、**東京にて、日本でも有数のクオリティを誇る2つの事務所**で、**修行**をしています。

その経験をもとに、当事務所において、**組織的に、経営者の成長支援**を行っています。

- ・東京シティ税理士事務所は、**相続**を専門とする税理士事務所です。**相続**について多くの**経験**をつみました。
- ・右山事務所は、税理士向けの**法人税の専門書籍**を毎年出版している税理士事務所です。**極めて専門性の高い経験**をつみました。

当事務所では、事業承継を含む会社の長期的成長支援を得意としています。

本詳細説明書の前提

当事務所では、お客様のニーズに合わせて柔軟に対応します。

次ページからは、
これからの厳しい時代を生き残っていくために必要な、
当事務所との
理想的な協力の仕方を説明します。

貴社にとって何が重要か？ その1

【その1】数字を使った経営上の重要な決定です。もし、今現在のリアルタイムな決算書が手もとにあったら、その数字を利用して、会社の重要事項を決定できるようにすることです。そのためには、ある程度時間のかかるトレーニングが必要です。まず、会計※1を身に着けていただく必要があります。会計数値を見ながら重要な決定をする。その決定の結果が、どのように会計数値に、結果として影響しているかを把握する。その繰り返しが必要です。

※1 社長が最も簡単に会計を身に着ける方法を日々調査改善しています。

貴社にとって何が重要か？ その2

【その2】できるだけリアルタイムな**会計数値**を作成できる**体制**を**社内に構築**することです。会計数値に、売上の0.1%程度の間違いが含まれていても、重要な決定に**それほど影響はありません**。例えば、売上が1億円だとしたら、10万円のズレは重要ではないからです。当事務所のチェック完了の時期は、軌道に乗っている場合で翌月となります。当事務所で、制度的に間違いがないこと、税法上問題がないことの**チェック**と**ご指導**を行います。**最重要の数字は、経営上の重要な決定のための、多少の間違いを含んでいるリアルタイムな数字**です。

当事務所の基本方針

① 会社で**会計数値**を経営の**重要な決定**に使えるように、させていただきます。


➡ 詳細は7~9ページ

② **精度の高い経営上の決定**ができるよう、少額の間違いを含んでいても良いので、**自社で会計入力**行っていただきます。

➡ 詳細は10ページ

③ 自社で会計入力した数値が、**間違いが少なくなるよう**、当事務所で**ご指導**させていただきます。

当事務所の基本方針

①会社で会計数値を経営の重要な決定に使えるように、させていただきます。  次ページで決定能力の身に着け方を解説

経営環境：**中小企業分野**に大手企業も参入している。

すべきこと：大規模資本や最新の技術には勝てないので、最低限負けないように、**堅い経営手法**を徹底して実行する。

そのために：4、5ページの「**貴社にとって何が重要か？**」の内容を実施できるように支援する。

※ 昭和の時代の税理士事務所では、全顧問先について、税理士事務所での入力を行い、会計数値がわかるのは、速くて資料提出から2か月後であり、**全く経営上の重要な決定に使える数字ではありませんでした。**

お客様によっては、会計入力を税理士事務所が行った方がよい場合もあります。

当事務所の基本方針

どのように経営上の重要な決定を行えばよいのか？

経営上の重要な決定を行う能力を身につける方法を説明します。

**貴社の事情を最もよくわかっている社長が、最も上手に、
貴社の重要な経営上の決定をすることができます。**

1. 一般のビジネスマンが常識としてしていることを、**自主学習**で身に着けてください。ご希望があれば、読むべき書籍や情報を、お客様ごとに選定して、お伝えします。
2. そのうえで、貴社の会計数値をもとに**決定**を行い、その結果が、どのように**会計数値に影響**を与えているかを**確認**する、ということを繰り返してください。
3. **具体的な課題が発生した際**、チャットツール（顧問先様には無料でSlackをご提供）や電話、対面で、不明点を**所長税理士の飯野明宏**が、ご相談を受けさせていただきます。お気軽に、ご相談ください。1.と2.の取り組みは、その際の**共通言語**となり、**税理士のアドバイス**を、より**効果的**にします。

※ 「何がわからないのか、わからない」という、ご相談には対応しかねます。それは自主学習の不足が原因であり、我々には解決不可能だからです。

当事務所の基本方針

当事務所のご指導・アドバイスは、結果を出しています。

当事務所に、他事務所から移ってこられたお客様のなかには、**とても業績の良いお客様が複数社**存在します。

そのようなお客様は、前任の税理士が、どんな税理士であっても、**前向きに、かつ、素直にコツコツ精進**を続けられ、前ページのようなことができるようになっていきます。

自主的に学習したうえで、**税理士の飯野明宏とディスカッション**を行い、**実践**しています。

どんどん**レベルアップ**して、どんどん**高いレベルの経営課題**を、**税理士の飯野明宏**にぶつけてください。

このような支援が、我々が理想とする経営支援です。

② 精度の高い経営上の決定ができるよう、少額の間違いを含んでいても良いので、自社で会計入力行っていただきます。

会計数値に間違いが少ないことに、こしたことはありません。その方が経営上の重要な決定が、より正確にできるからです。翌月の我々のチェックにより、間違いは原則無くなります。

初めての場、多くの間違いがあつて、あたりまえです。

当事務所は、原則として、間違いをご指摘し、**ご自身での修正**を行っていただくことにより、正しく会計入力ができるように、ご支援しています。重要なのは、**大きな間違いのない今現在の数字**だからです。

『毎月、毎月、会計入力の完了速度と精度を上げることが重要です！』

(注) 今まで税理士事務所に会計入力を依頼していたお客様は、リアルタイムな数字を作れるまでに、早くて3か月、平均で1年ほど、かかります。かかる時間は、貴社の経理担当者様の能力と、経営者の本気度によります。

恐縮ではございますが、当事務所では行わないこと

1 **お客様にとって経済合理的に考えて価値のない全てのこと。**

2 ビジネスとして、**本気で価値を生み出し、その対価を得ようとしているお客様**以外を顧問先とすること。

例外もあります。資産管理会社等、リスクの極めて低い会社の場合です。
どちらかというと相続税対策に重点を置くことになります。

我々も、**本気で、お客様が儲かるように支援しています。**そのため、**ご指導の際の修正事項等、お願い事項の水準が高くなる傾向にあります。**成長には、つらさも伴います。

3 **税理士による形式的な訪問**

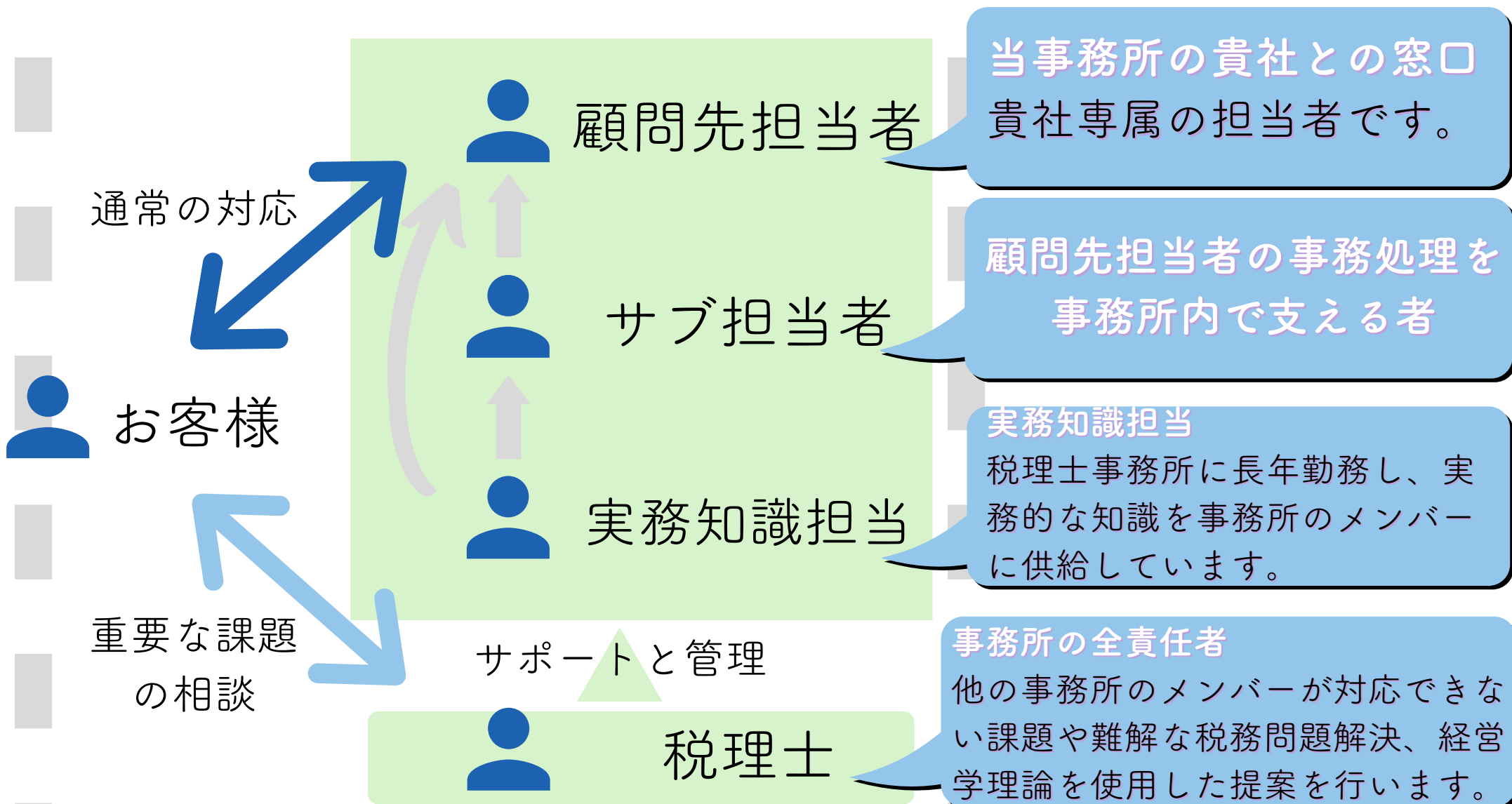
表敬訪問を税理士が行うことは、お客様にとっても、我々にとっても**経済的損失しか生み出しません。**

しかし、解決すべき差し迫った課題が発生したら、何を差し置いても

税理士の飯野明宏が貴社に駆け付けます！

当事務所の体制

当事務所とお客様は、お客様が儲けるための1つのチーム!!



当事務所の経営理念

当事務所が

どのような考えに基づいて仕事をしているのかを
ご承知おきいただけますと、幸いです。

飯野明宏税理士公認会計士事務所 経営理念

知識を用いて仲間とお客様に変化を起こし、
世の中を豊かにする。

知識を習得する。

知識を仲間とお客様に提供する。

自分とお客様が変化する。

自分とお客様が豊かになる。

世の中が豊かになる。



飯野明宏
税理士
公認会計士
事務所

当事務所の行動規範

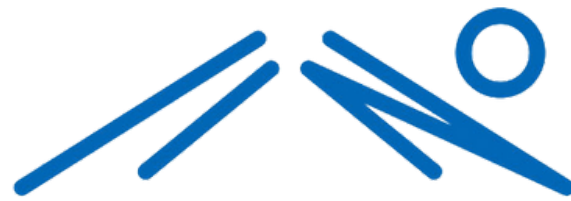
どのような考え方で、当事務所のメンバーが、お客様に接しているのかわかっていただきたいと思います。上から重要な順に並んでいます。

行動規範

Integrity	誠実かつ高潔であれ
Commitment	深く関与する
Ownership	当事者意識を堅持する
Logic	論理的に思考する
Innovation	新しく変化を起こす
Art	創造をする



飯野明宏
税理士
公認会計士
事務所



飯野明宏
税理士
公認会計士
事務所

ご依頼・お問い合わせは、こちらから！

 0545-67-7057

 a_iino@iinotax.com