



---

飯野明宏税理士公認会計士事務所  
法人顧問業務 詳細説明書

---



# 当事務所の得意分野とその理由

代表税理士の飯野明宏は、**慶應義塾大学理工学部**を卒業。  
**税理士資格を取得した後に**、東京シティ税理士事務所と、右山事務所という、**東京にて、日本でも有数のクオリティを誇る2つの事務所で、修行**をしています。

その経験をもとに、当事務所において、**組織的に、経営者の成長支援**を行っています。

- ・東京シティ税理士事務所は、**相続**を専門とする税理士事務所です。**相続について多くの経験**をつみました。
- ・右山事務所は、税理士向けの**法人税の専門書籍**を毎年出版している税理士事務所です。**極めて専門性の高い経験**をつみました。

**当事務所では、事業承継を含む会社の長期的成長支援を得意として**います。

# 本詳細説明書の前提

---

当事務所では、お客様のニーズに合わせて柔軟に対応します。

次ページからは、  
これからの厳しい時代を生き残っていくために必要な、  
当事務所との  
理想的な協力の仕方を説明します。

---

# 貴社にとって何が重要か？ その1

【その1】数字を使った経営上の重要な決定です。もし、今現在のリアルタイムな決算書が手もとにあったら、その数字を利用して、会社の重要事項を決定できるようにすることです。そのためには、ある程度時間のかかるトレーニングが必要です。まず、簿記がわからなければ、簿記3級の勉強をしていただく必要があります。会計数値を見ながら重要な決定をする。その決定の結果が、どのように会計数値に、結果として影響しているかを把握する。その繰り返しが必要です。

# 貴社にとって何が重要か？ その2

【その2】できるだけリアルタイムな**会計数値**を作成できる**体制**を**社内に構築**することです。会計数値に、売上の0.1%程度の間違いが含まれていても、重要な決定に**それほど影響はありません**。例えば、売上が1億円だとしたら、10万円のズレは重要ではないからです。当事務所のチェック完了の時期は、軌道に乗っている場合で翌月となります。当事務所で、制度的に間違いがないこと、税法上問題がないことの**チェック**と**ご指導**を行います。**最重要の数字は、経営上の重要な決定のための、多少の間違いを含んでいるリアルタイムな数字**です。

# 当事務所の基本方針

① 会社で**会計数値**を経営の**重要な決定**に使えるように、させていただきます。


➡ 詳細は7~9ページ

② **精度の高い経営上の決定**ができるよう、少額の間違いを含んでいても良いので、**自社で会計入力**行っています。

➡ 詳細は10ページ

③ 自社で会計入力した数値が、**間違いが少なくなるよう**、当事務所で**ご指導**させていただきます。

# 当事務所の基本方針

①会社で会計数値を経営の重要な決定に使えるように、させていただきます。  次ページで決定能力の身に着け方を解説

経営環境： **中小企業分野**に大手企業も参入している。

すべきこと：大規模資本や最新の技術には勝てないので、最低限負けないように、**堅い経営手法**を徹底して実行する。

そのために：4、5ページの「**貴社にとって何が重要か？**」の内容を実施できるように支援する。

※ 昭和の時代の税理士事務所では、全顧問先について、税理士事務所での入力を行い、会計数値がわかるのは、速くて資料提出から2か月後であり、**全く経営上の重要な決定に使える数字ではありませんでした。**

お客様によっては、会計入力を税理士事務所が行った方がよい場合もあります。

## 当事務所の基本方針

# どのように経営上の重要な決定を行えばよいのか？

経営上の重要な決定を行う能力を身につける方法を説明します。

**貴社の事情を最もよくわかっている社長が、最も上手に、  
貴社の重要な経営上の決定をすることができます。**

1. 一般のビジネスマンが常識としていることを、**自主学習**で身に着けてください。ご希望があれば、読むべき書籍や情報を、お客様ごとに選定して、お伝えします。
2. そのうえで、貴社の会計数値をもとに**決定**を行い、その結果が、**どのように会計数値に影響を与えているかを確認**する、ということを繰り返してください。
3. **具体的な課題が発生した際**、チャットツール（顧問先様には無料でSlackをご提供）や電話、対面で、不明点を**所長税理士の飯野明宏**が、ご相談を受けさせていただきます。お気軽に、ご相談ください。1.と2.の取り組みは、その際の**共通言語**となり、**税理士のアドバイス**を、より**効果的**にします。

※ 「何がわからないのか、わからない」という、ご相談には対応しかねます。それは自主学習の不足が原因であり、我々には解決不可能だからです。



# 当事務所の基本方針

当事務所のご指導・アドバイスは、結果を出しています。

当事務所に、他事務所から移ってこられたお客様のなかには、**とても業績の良いお客様が複数社**存在します。

そのようなお客様は、前任の税理士が、どんな税理士であっても、**前向きに、かつ、素直にコツコツ精進**を続けられ、前ページのようなことができるようになっていきます。

**自主的に学習**したうえで、**税理士の飯野明宏とディスカッション**を行い、**実践**しています。

**どんどんレベルアップ**して、**どんどん高いレベルの経営課題**を、**税理士の飯野明宏**にぶつけてください。

**このような支援が、我々が理想とする経営支援です。**

② 精度の高い経営上の決定ができるよう、少額の間違いを含んでいても良いので、自社で会計入力行っていただきます。

会計数値に間違いが少ないことに、こしたことはありません。その方が経営上の重要な決定が、より正確にできるからです。翌月の我々のチェックにより、間違いは原則無くなります。

初めての場合、多くの間違いがあって、あたりまえです。

当事務所は、原則として、間違いをご指摘し、**ご自身での修正**を行っていただくことにより、正しく会計入力ができるように、ご支援しています。重要なのは、**大きな間違いのない今現在の数字**だからです。

『毎月、毎月、会計入力の完了速度と精度を上げることが重要です！』

(注) 今まで税理士事務所に会計入力を依頼していたお客様は、リアルタイムな数字を作れるまでに、早くて3か月、平均で1年ほど、かかります。かかる時間は、貴社の経理担当者様の能力と、経営者の本気度によります。

# 恐縮ではございますが、当事務所では行わないこと

1 **お客様にとって経済合理的に考えて価値のない全てのこと。**

2 ビジネスとして、**本気で価値を生み出し、その対価を得ようとしているお客様**以外を顧問先とすること。

例外もあります。資産管理会社等、リスクの極めて低い会社の場合です。

どちらかという相続税対策に重点を置くことになります。

我々も、**本気で、お客様が儲かるように支援しています。**そのため、**ご指導の際の修正事項等、お願い事項の水準が高くなる傾向にあります。**成長には、つらさも伴います。

3 **税理士による形式的な訪問**

表敬訪問を税理士が行うことは、お客様にとっても、我々にとっても**経済的損失しか生み出しません。**

**しかし、解決すべき差し迫った課題が発生したら、何を差し置いても**

**税理士の飯野明宏が貴社に駆け付けます！**

# 当事務所の体制

**当事務所とお客様は、お客様が儲けるための1つのチーム!!**



# 当事務所の経営理念

当事務所が

どのような考えに基づいて仕事をしているのかを  
ご承知おきいただけますと、幸いです。

---

## 飯野明宏税理士公認会計士事務所 経営理念

知識を用いて仲間とお客様に変化を起こし、  
世の中を豊かにする。

知識を習得する。

知識を仲間とお客様に提供する。

自分とお客様が変化する。

自分とお客様が豊かになる。

世の中が豊かになる。



飯野明宏  
税理士  
公認会計士  
事務所

# 当事務所の行動規範

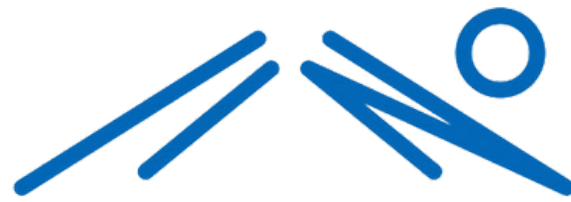
どのような考え方で、当事務所のメンバーが、お客様に接しているのかわかっていただきたいと思います。上から重要な順に並んでいます。

## 行動規範

Integrity	誠実かつ高潔であれ
Commitment	深く関与する
Ownership	当事者意識を堅持する
Logic	論理的に思考する
Innovation	新しく変化を起こす
Art	創造をする



飯野明宏  
税理士  
公認会計士  
事務所



飯野明宏  
税理士  
公認会計士  
事務所

ご依頼・お問い合わせは、こちらから！

 0545-67-7057

 [a\\_iino@iinotax.com](mailto:a_iino@iinotax.com)